



SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI STRATEGII

**Akademii Wychowania Fizycznego
im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu
za lata 2020–2025**

Przygotował zespół w składzie:

- 1) prof. AWF dr hab. Krzysztof Kusy - Przewodniczący,
- 2) prof. dr hab. Jan Celichowski - Z-ca Przewodniczącego,
- 3) prof. AWF dr hab. Urszula Czerniak - Członek,
- 4) prof. AWF dr hab. Dariusz Wieliński - Członek,
- 5) dr Damian Doleckiński - Członek,
- 6) mgr Dorota Tęcza - Członek.

Poznań 2025

Spis treści

I. Wprowadzenie.....	str. 3
II. Obszary.....	str. 4
III. Karta strategiczna.....	str. 7
– Obszar 1: Badania naukowe.....	str. 7
– Obszar 2: Kształcenie.....	str. 9
– Obszar 3: Organizacja i zarządzanie.....	str. 13
– Obszar 4: Współpraca z otoczeniem.....	str. 18
IV. Podsumowanie.....	str. 22

I. WPROWADZENIE

Strategia Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu (zwanej dalej AWF Poznań) na lata 2020–2025 jest dokumentem określającym cele i kierunki rozwoju Uczelni w jej otoczeniu bliższym i dalszym do roku 2025 oraz wytyczne zapewniające jej dalszy rozwój.

Najistotniejszy wpływ na realizację Strategii Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu w latach 2020–2025 miały trzy czynniki:

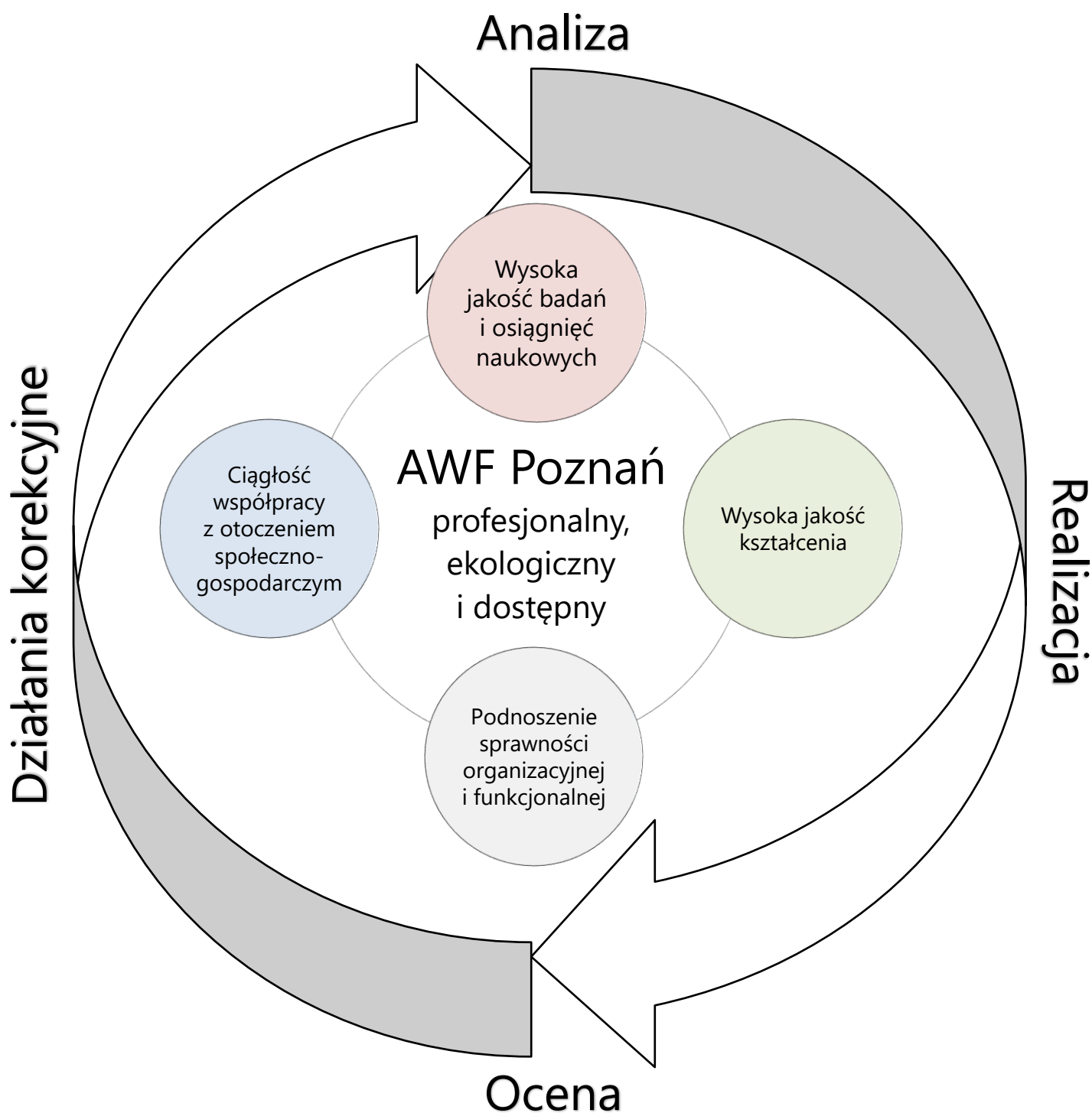
- pandemia COVID-19 w latach 2020–2023,
- trwająca od lutego 2022 roku inwazja Rosji na Ukrainę,
- niestabilność przepisów prawa.

W latach 2020–2025 wypełnienie działań strategicznych zdefiniowanych na poziomie poszczególnych celów operacyjnych wskazuje na systematyczną realizację wyznaczonego w Strategii kierunku rozwoju AWF Poznań. Niniejsze sprawozdanie stanowi podsumowanie wdrażania Strategii za lata 2020–2025, obejmujące zestawienie wartości poszczególnych mierników w ujęciu opisowym i tabelarycznym.

* * *

II. OBSZARY

Zgodnie z wynikającą z misji tożsamością oraz aspiracjami wyrażonymi w wizji przyszłości – Akademia Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu koncentrowała się na rozwoju czterech obszarów funkcjonowania Uczelni: badania naukowe, kształcenie, organizacja i zarządzanie oraz współpraca z otoczeniem. Cechami wspólnymi wszystkich obszarów były: profesjonalizm, dbałość o środowisko naturalne i dostępność AWF Poznań.



OBSZAR 1: BADANIA NAUKOWE (B)

W obszarze strategicznym „Badania naukowe” o efektach zrealizowanych działań najlepiej świadczą wyniki ewaluacji – uzyskanie *kategorii A+* w dyscyplinie nauk o kulturze fizycznej. Wyniki ewaluacji pokazują, że w zakresie publikacji rezultaty prac badawczych naszych naukowców są ponadprzeciętnie dobre. Dodatkowego wysiłku wymaga sfera tzw. wpływu społecznego, gdzie wyniki AWF Poznań nie odzwierciedlają potencjału i możliwych maksymalnych efektów. Na tym aspekcie działań należy się skoncentrować przed kolejną ewaluacją.

OBSZAR 2: KSZTAŁCENIE (K)

W obszarze strategicznym „Kształcenie” najwięcej energii włożono w modyfikowanie programów studiów i przygotowanie nowych programów, przede wszystkim wniosek o otwarcie kierunku *Psychologia*, a także dokonano zmian w wewnętrznym systemie oceny jakości kształcenia. Zadbano o zapewnienie odpowiedniego kapitału ludzkiego do prowadzenia zajęć dydaktycznych, uskuteczniając procesy rekrutacyjne w grupie nauczycieli akademickich. Zwiększono liczbę interesariuszy kierunków – firm, placówek, instytucji współpracujących z AWF Poznań w celu zwiększenia atrakcyjności prowadzenia zajęć dydaktycznych oraz praktyk. Podjęto próby pozyskania środków finansowych na zwiększenie bazy klinicznej różnych kierunków studiów. W kolejnych latach należy zwiększyć ofertę edukacyjną w zakresie krótszych form kształcenia w postaci kursów i studiów podyplomowych.

OBSZAR 3: ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE (Z)

W obszarze strategicznym „Organizacja i zarządzanie” udało się zrealizować założone cele. Skuteczne były działania na rzecz pozyskania finansowania dla dwóch ważnych inwestycji: modernizacji *Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Chylinie* oraz *Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Ustroniu Morskim*. Działania te zostały rozłożone w czasie. Trzeba przy tym mieć świadomość niekorzystnych czynników ekonomicznych o charakterze zewnętrznym, w szczególności inflacji, które miały i będą mieć długofalowy wpływ na działanie AWF Poznań. Duże postępy dokonały się w dziedzinie cyfryzacji procesów – m. in. wdrożono system USOS z możliwością dalszej rozbudowy, jak również zakończono prace nad e-doręczeniami. Wprowadzono nową stronę internetową Uczelni oraz Intranet – narzędzie do komunikacji wewnętrznej. Ustalono tym samym procesy w obszarze komunikacji wewnętrznej i z otoczeniem. Zwiększono dostępność AWF Poznań pod względem zarówno infrastruktury, jak i uświadamiania społeczności AWF Poznań w zakresie potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Pracując nad strukturą zatrudniania, udało się doprowadzić do uporządkowania procedur i sposobu funkcjonowania AWF Poznań, w szczególności w takich procesach jak przyznawanie etatów jednostkom, przeprowadzanie konkursów i procedura zatrudniania. W kolejnych latach warto podjąć działania w zakresie zapewniania „miękkiego” wsparcia pracowników w wykonywaniu przez nich obowiązków i uczynienia z AWF Poznań jeszcze lepszego miejsca pracy.

OBSZAR 4: WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM (O)

W obszarze strategicznym „Współpraca z Otoczeniem” pomyślnie zrealizowano szereg dużych projektów, w tym *Trener Osiedlowy AWF*, *Trener Senioralny*, *Trener Przedszkolaka*, *Nasz Sportowy Fyrtel*, za pośrednictwem Fundacji na rzecz AWF Poznań. Systematycznie wzrastała liczba instytucji współpracujących z AWF Poznań. Powzięto działania zmierzające do prowadzenia badań z myślą o ich zastosowaniu w praktyce. Podpisano szereg umów z interesariuszami zewnętrznymi.

* * *

III. KARTA STRATEGICZNA

SYMBOL	CEL OPERACYJNY	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	OKRES REALIZACJI	RYZYO
OBSZAR 1: BADANIA NAUKOWE (B)				
CS_B1	Stabilne zasoby rdzennej, kompetentnej kadry badawczej			
CO_B1.1	Szkolenia i rozwój zawodowy pracowników badawczych	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich prowadzących badania naukowe		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Każdy pracownik – nauczyciel akademicki prowadzący badania naukowe zatrudniony w danym roku, brał udział w przynajmniej jednym szkoleniu. Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich zatrudnionych w grupie badawczej i badawczo-dydaktycznej przedstawiała się następująco: ▪ rok 2024: 124 ▪ rok 2023: 118 ▪ rok 2022: 112 ▪ rok 2021: 103 ▪ rok 2020: 105 Były to m.in. szkolenia dotyczące: ▪ statystycznej analizy danych (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ prawa autorskiego i prawa własności intelektualnej w zakresie know-how, patentów i wzorów użytkowych (w ramach projektu Regionalna Inicjatywa Doskonałości), ▪ zasad i procedur w procesie komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych (w ramach projektu Regionalna Inicjatywa Doskonałości).				
CO_B1.2	Polityka nagradzania zależna od kwalifikacji i aktywności badawczej	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Wprowadzenie regulaminu nagradzania osób o znaczącej aktywności badawczej		
Osiągnięte efekty 2020–2025 ▪ Uchwała 105/2025 Senatu AWF Poznań z 27.06.2025 w sprawie nagród za wysoko punktowane publikacje naukowe opublikowane w roku 2024. ▪ Uchwała 6/2024 Senatu AWF Poznań z 24.09.2024. w sprawie nagród za wysoko punktowane publikacje naukowe opublikowane w roku 2023. ▪ Uchwała 191/2023 Senatu AWF Poznań z 26.09.2023 w sprawie nagród za wysoko punktowane publikacje naukowe opublikowane w roku 2022. ▪ Uchwała 48/2021 Senatu AWF Poznań z 27.04.2021 w sprawie nagród za wysoko punktowane publikacje naukowe opublikowane w roku 2021. ▪ Uchwała 178/2020 Senatu AWF Poznań z 21.01.2020 w sprawie wprowadzenia nagród za wysoko punktowane publikacje w roku 2020.				
CS_B2	Dobre warunki rozwoju naukowego			
CO_B2.1	Porozumienie o federacji uczelni poznańskich	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Podpisanie porozumienia		
Osiągnięte efekty 2020–2025 ▪ Uchwała nr 192/2020 Senatu AWF Poznań z 29.06.2020 w sprawie utworzenia federacji uczelni poznańskich.				
CO_B2.2	Utworzenie bądź modyfikacja laboratoriów badawczych umożliwiających zwiększenie efektywności prowadzenia badań naukowych	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Średnie

Miernik efektów wykonania		Liczba sal i ocena zakupionego sprzętu		
Osiągnięte efekty 2020–2025 - Pracownia dietetyki w ramach projektu „Zintegrowana Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu”. - Utworzenie Centrum Symulacji i Nauczania Fizjoterapii AWF Poznań – zwiększenie możliwości diagnostycznych dla celów naukowych				
CO_B2.3	Zapewnienie odpowiedniego kapitału ludzkiego do prowadzenia badań naukowych	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba szkoleń		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Każdy pracownik – nauczyciel akademicki prowadzący badania naukowe zatrudniony w danym roku, brał udział w przynajmniej jednym szkoleniu. Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich zatrudnionych w grupie badawczej i badawczo-dydaktycznej przedstawiała się następująco: - rok 2024: 124 - rok 2023: 118 - rok 2022: 112 - rok 2021: 103 - rok 2020: 105 Były to szkolenia dotyczące m.in.: - statystycznej analizy danych (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu”), - prawa autorskiego i prawa własności intelektualnej w zakresie know-how, patentów i wzorów użytkowych (w ramach projektu Regionalna Inicjatywa Doskonałości), - zasad i procedur w procesie komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych (w ramach projektu Regionalna Inicjatywa Doskonałości).				
CS_B3	Uprawnienia akademickie			
CO_B3.1	Poziom prowadzonych badań w dyscyplinie nauk o kulturze fizycznej umożliwiający uzyskanie i utrzymanie oceny minimum A	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba i jakość prowadzonych badań naukowych w dyscyplinie nauk o kulturze fizycznej		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Liczba projektów badawczych według roku, w którym przyznano zewnętrzne środki finansowe w trybie konkursów otwartych: - rok 2025: 3 - rok 2024: 9 - rok 2023: 5 - rok 2022: 4 - rok 2021: 8 - rok 2020: 4 które przyczyniły się do uzyskania kategorii naukowej A+ i poprawy jakości badań naukowych.				
CO_B3.2	Aktywizacja prowadzonych badań w dyscyplinie nauk o zdrowiu, umożliwiająca parametryzowanie dwóch dyscyplin	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Wysokie
Miernik efektów wykonania		Liczba i jakość prowadzonych badań naukowych w dyscyplinie nauk o zdrowiu		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Analiza uwarunkowań prawnych wewnątrzuczelnianych pokazała zasadność prowadzenia badań przede wszystkim w dyscyplinie nauk o kulturze fizycznej i poddanie się ewaluacji tylko w tej dyscyplinie. Niemniej utrzymano na podstawowym poziomie potencjał badawczy także w dyscyplinie nauk o zdrowiu. Liczba oświadczeń pracowników zaliczanych do liczby N, złożonych w dyscyplinie nauk o zdrowiu w kolejnych latach (udział pierwszej i drugiej dyscypliny):				

▪ rok 2024: 10.25 ▪ rok 2023: 11.25 ▪ rok 2022: 11 ▪ rok 2021: 11 ▪ rok 2020: 5.25				
CO_B3.3	Interdyscyplinarność badań naukowych	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Wysokie
Miernik efektów wykonania		Liczba i jakość prowadzonych badań naukowych w dwóch i więcej dyscyplinach.		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Liczba projektów badawczych w raportowanym okresie we współpracy z jednostkami zewnętrznymi, reprezentującymi inne dyscypliny naukowe niż kultura fizyczna, w którym przyznano zewnętrzne środki finansowe w trybie konkursów otwartych: ▪ współpraca międzynarodowa – 5 projektów, ▪ współpraca międzyuczelniana – 7 projektów, które przyczyniły się do uzyskania kategorii naukowej A+ i poprawy jakości badań naukowych. Około 50% publikacji naukowych w okresie objętym strategią było efektem współpracy krajowej, a ok. 25% publikacji było wynikiem współpracy międzynarodowej – z udziałem jednostek reprezentujących inne dyscypliny naukowe niż kultura fizyczna.				
OBSZAR 2: KSZTAŁCENIE (K)				
CS_K1.	Stabilne zasoby rdzennej, kompetentnej kadry dydaktycznej			
CO_K1.1	Szkolenia i rozwój zawodowy pracowników dydaktycznych	Zakłady, Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich prowadzących zajęcia dydaktyczne		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Każdy pracownik – nauczyciel akademicki prowadzący zajęcia dydaktyczne zatrudniony w danym roku, brał udział w przynajmniej jednym szkoleniu. Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich zatrudnieni w grupach dydaktycznej i badawczo-dydaktycznej: ▪ rok 2024: 94 ▪ rok 2023: 97 ▪ rok 2022: 104 ▪ rok 2021: 118 ▪ rok 2020: 125 Były to m.in. szkolenia dotyczące: ▪ informatycznego wspomaganie procesu kształcenia (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ metod nauczania on-line (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ prowadzenia dydaktyki w języku obcym (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu”), ▪ podwyższenia umiejętności z języka angielskiego (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ wystąpień publicznych, sztuki dyskusowania i przekonywania (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”). Ponadto w 2025 r. uzyskano dofinansowanie w projekcie „Od Startu do Dyplomu AWF - Kompleksowy Program Przeciwdziałania Dropout w Akademii Wychowania Fizycznego w Poznaniu” w ramach programu FERS w naborze organizowanym przez NCBiR. Projekt przewiduje szkolenia w zakresie mentoringu i tutoring oraz innych form wsparcia studentów przez nauczycieli.				
CO_K1.2	Polityka nagradzania zależna od kwalifikacji i aktywności dydaktycznej	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Średnie

Miernik efektów wykonania		Wprowadzenie regulaminu nagradzania osób o znaczącej aktywności dydaktycznej		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Uchwała 34/2021 Senatu AWF Poznań z 16.03.2021 w sprawie „Regulaminu przyznawania nagród rektora dla nauczycieli akademickich”.				
CS_K2	Rozwój kierunków studiów			
CO_K2.1	Modyfikacja kierunku Turystyka i Rekreacja	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba modyfikacji		
Osiągnięte efekty 2020–2025 - Uchwała 97/2025 Senatu AWF Poznań z 20.05.2025 W sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku turystyka i rekreacja, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2025/2026. - Uchwała 228/2024 Senatu AWF Poznań z 23.04.2024 w sprawie ustalenia planu studiów dla kierunku Turystyka i Rekreacja, stacjonarnych studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej, obowiązujący od naboru na rok akademicki 2024/2025. - Uchwała 222/2024 AWF Poznań z 19.03.2024 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku Turystyka i Rekreacja, stacjonarnych studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej, obowiązujący od naboru na rok akademicki 2024/2025.				
CO_K2.2	Opracowanie nowego kierunku studiów bądź stopnia kierunku istniejącego	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Program studiów nowego kierunku bądź stopnia kierunku istniejącego		
Osiągnięte efekty 2020–2025 - Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z 31.07.2025 zawierająca pozwolenie na utworzenie jednolitych studiów magisterskich o profilu praktycznym na kierunku Psychologia w AWF Poznań. - Uchwała 13/2024 Senatu AWF Poznań z 6.12.2024 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku psychologia, jednolitych studiów magisterskich, stacjonarnych, o profilu praktycznym. - Uruchomienie specjalistycznego kursu doszkalającego dla nauczycieli w zakresie edukacji zdrowotnej, obowiązkowego przedmiotu w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych. - Uchwała 27/2025 Senatu AWF Poznań z 18.02.2025 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Integracja Sensoryczna – Diagnoza i Terapia, studiów podyplomowych prowadzonych w Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu. - Zarządzenie 12/2025 Rektora AWF Poznań w Poznaniu z 17.03.2025 w sprawie utworzenia kursu doszkalającego dla nauczycieli w zakresie edukacji zdrowotnej. - Zarządzenie 3/2025 Rektora AWF Poznań w Poznaniu z 17.01.2025 w sprawie utworzenia kursu doszkalającego pn. „Instruktor Rekreacji Ruchowej”. - Podjęcie prac nad opracowaniem programu anglojęzycznych studiów licencjackich na kierunku „Kinesiology”. - Podjęcie prac nad uzyskiwaniem przez studentów kierunku sport certyfikatów Certified Strength and Conditioning Specialist (CSCS®) przy współpracy z National Strength and Conditioning Association (NSCA). - Prace nad kształceniem edukatorów rowerowych w ramach spotkań w Ministerstwie Infrastruktury i Zespole Parlamentarnym ds. Transportu Rowerowego. Efektem powołanie i przewodnictwo w Radzie Ogólnopolskiego Wyszukolenia Edukatorów Rowerowych (RoweRada) oraz opracowanie projektu sylabusu. - W latach 2020–2025 Akademia uzyskała pozytywną akredytację dla sześciu kierunków studiów, tj. Neurobiologii, wychowania fizycznego, fizjoterapii, turystyki i rekreacji, sportu oraz wychowania fizycznego Filii w Gorzowie Wielkopolskim.				
CS_K3.	Baza kliniczna do prowadzenia zajęć dydaktycznych			

CO_K3.1	Utworzenie sal stanowiących bazę kliniczną z wyposażeniem na kierunku Fizjoterapia	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba sal i ocena zakupionego sprzętu		
Osiągnięte efekty 2020-2025				
- Umowa dotacyjna nr 2492 na finansowanie kosztów realizacji inwestycji „Zakup sprzętu do Centrum Symulacji i Nauczania Fizjoterapii AWF Poznań”. - Otwarcie 2.04.2025 Centrum Symulacji i Nauczania Fizjoterapii AWF Poznań, dofinansowanego kwotą ok. 6 mln zł na remont pomieszczeń (wkład własny uczelni) oraz ok. 4,5 mln zł na wyposażenie i szkolenia z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.				
CO_K3.2	Zapewnienie odpowiedniego kapitału ludzkiego do prowadzenia zajęć klinicznych	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba przeszkolonych pracowników z umiejętnościami korzystania ze sprzętu		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Umowa dotacyjna nr 2492 na finansowanie kosztów realizacji inwestycji pn. „Zakup sprzętu do Centrum Symulacji i Nauczania Fizjoterapii AWF Poznań”. - Umowa 4810/24, zawarta 25.10.2024 pomiędzy AWF Poznań a MEDEN-INMED Sp. z o.o. - Przeszkolony został każdy pracownik – nauczyciel akademicki zatrudniony w Katedrze Fizjoterapii Klinicznej, tzn. 21 osób.				
CO_K3.3	Modyfikacja programów studiów	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Wprowadzenie modyfikacji		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Uchwała Senatu 93/2025 AWF Poznań z 20.05.2025 w sprawie ustalenia programów i planów studiów dla kierunków prowadzonych w Filii AWF w Poznaniu – Zamiejscowym Wydziale Kultury Fizycznej w Gorzowie Wielkopolskim, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2025/2026 - Uchwała Senatu 94/2025 AWF Poznań z 20.05.2025 w sprawie zmiany Uchwały 125/2022 z 14.06.2022. zmieniającej Uchwałę 112/2022 z 29.03.2022 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2022/2023 - Uchwała Senatu 95/2025 AWF Poznań z 20.05.2025. w sprawie ustalenia programu i planów studiów dla kierunku dietetyka prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu AWF Poznań, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2025/2026 - Uchwała Senatu 96/2025 z 20.05.2025 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku taniec w kulturze fizycznej, stacjonarnych studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej AWF Poznań w Poznaniu, obowiązujące od naboru na rok akademicki 2025/2026 - Uchwała Senatu 97/2025 z 20.05.2025 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku turystyka i rekreacja, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej AWF Poznań, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2025/2026 - Uchwała Senatu 98/2025 z 24.06.2025 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku wychowanie fizyczne, prowadzonego na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej AWF Poznań, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2025/2026 - Uchwała 238/2024 Senatu AWF Poznań z 25.06.2024 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku Wychowanie Fizyczne, stacjonarnych studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych na Wydziale Nauk i Kulturze Fizycznej AWF Poznań, obowiązujących od naboru na rok akademicki 2024/2025. - Uchwała 230/2024 Senatu AWF Poznań z 21.05.2024 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Wychowanie Fizyczne, studiów stacjonarnych pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych w Filii AWF Poznań w Gorzowie Wielkopolskim – Zamiejscowym Wydziale Kultury Fizycznej, obowiązujący od naboru na rok akademicki 2024/2025. - Uchwała 228/2024 Senatu AWF Poznań z 23.04.2024. w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku Turystyka i Rekreacja, stacjonarnych studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim,				

prowadzonych na Wydziale Nauk i Kulturze Fizycznej, obowiązujący od naboru na rok akademicki 2024/2025.

- Uchwała 222/2024 Senatu AWF Poznań z 19.03.2024 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunku Turystyka i Rekreacja, stacjonarnych studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych na Wydziale Nauk i Kulturze Fizycznej, obowiązujący od naboru na rok akademicki 2024/2025.
- Uchwała 221/2024 Senatu AWF Poznań z 19.03.2024 w sprawie ustalenia programu oraz planu studiów dla kierunku Taniec w Kulturze Fizycznej, stacjonarnych studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2024/2025.
- Uchwała 216/2024 Senatu AWF Poznań z dnia 27.02.2024 w sprawie ustalenia programów i planów studiów dla kierunku Taniec w Kulturze Fizycznej, studiów stacjonarnych pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych w Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2024/2025.
- Uchwała 189/2023 Senatu AWF Poznań z 26.09.2023 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Neurobiologia, studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych wspólnie przez Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Medyczny im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu, Akademię Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu oraz Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 188/2023 Senatu AWF Poznań z 26.09.2023. w sprawie ustalenia programów studiów dla kierunku Fizjoterapia, jednolitych studiów magisterskich o profilu ogólnoakademickim, stacjonarnych, prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu AWF Poznań, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 187/2023 Senatu AWF Poznań z 26.09.2023 w sprawie programów studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich.
- Uchwała 179/2023 Senatu AWF Poznań z 27.06.2023 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań w Poznaniu, obowiązujących o d naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 172/2023 Senatu AWF Poznań z 23.05.2023 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Taniec w Kulturze Fizycznej, studiów stacjonarnych pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej AWF Poznań, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 166/2023 Senatu AWF Poznań z 25.04.2023 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Taniec w Kulturze Fizycznej, studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych na Wydziale Nauk o Kulturze Fizycznej AWF Poznań, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 165/2023 Senatu AWF Poznań z 21.03.2023 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Dietetyka, studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu AWF Poznań, obowiązującego od naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 164/2023 Senatu AWF Poznań z 21.03.2023 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań, obowiązujących o d naboru na rok akademicki 2023/2024.
- Uchwała 122/2022 Senatu AWF Poznań z 17.05.2022 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Dietetyka, studiów stacjonarnych pierwszego stopnia o profilu praktycznym, prowadzonych w Zamiejscowym Wydziale Kultury Fizycznej w Gorzowie Wlkp., obowiązującego od naboru na rok akademicki 2022/2023.
- Uchwała 112/2022 Senatu AWF Poznań z 29.03.2022 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań, nabór na rok akademicki 2022/2023.
- Uchwała 39/2021 Senatu AWF Poznań z 30.03.2021. w sprawie ustalenia programów i planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań, nabór na rok akademicki 2021/2022.
- Uchwała 36/2021 Senatu AWF Poznań z 16.03.2021 w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań, nabór na rok akademicki 2021/2022.
- Uchwała 194/2020 Senatu AWF Poznań z 29.06.2020 r. w sprawie ustalenia planów studiów dla kierunków prowadzonych w AWF Poznań.

CS_K4.	Wsparcie studentów			
CO_K4.1	Modyfikacja regulaminu studiów	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Modyfikacja regulaminu studiów		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Uchwała 28/2021 AWF Poznań z 19.01.2021 w sprawie Regulaminu Studiów. - Uchwała 26/2020 Senatu AWF Poznań z 15.12.2020 w sprawie zmiany organizacji procesu dydaktycznego ustalonego przepisami Regulaminu Studiów AWF Poznań.				
CO_K4.2	Zwiększenie efektywności wsparcia socjalnego studentów	Prorektor ds. Studiów	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Zmiana w strukturze organizacyjnej		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Zarządzenie Rektora 72/2024 z 30.09.2024 w sprawie Regulaminu Świadczeń dla Studentów AWF Poznań. - Zarządzenie Rektora 51/2025 z 19.08.2025 W sprawie ustalenia regulaminu świadczeń dla studentów AWF Poznań. - Aneks 5/2023 z 28.09.2023 do Zarządzenia 92/2021 Rektora AWF Poznań z 15.12.2021 w sprawie Regulaminu Organizacyjnego AWF Poznań.				
OBSZAR 3: ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE (Z)				
CS_Z1	Struktura zatrudnienia			
CO_Z1.1	Szkolenia i rozwój zawodowy pracowników	Działy, Sekcje, Biuro, Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba przeszkolonych pracowników		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Każdy pracownik administracyjny zatrudniony w danym roku brał udział w przynajmniej jednym szkoleniu. Liczba przeszkolonych pracowników administracyjnych zatrudnionych na pełnych etatach była następująca:				
- rok 2024: 170 - rok 2023: 175 - rok 2022: 180 - rok 2021: 182 - rok 2020: 187				
Szkolenia dotyczyły m.in.:				
- osób prowadzących serwisy internetowe z zakresu ich dostępności dla osób niepełnosprawnych, - pracowników administracji, osiedla akademickiego z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych; - obsługi biblioteki z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, - centrum obsługi studenta z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, - podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych w zakresie prowadzonych inwestycji (likwidacja barier), - studentów (przedstawiciele w postaci starostów, samorządu studenckiego, doktoranckiego) z zakresu podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych.				
CO_Z1.2	Polityka nagradzania zależna od kwalifikacji i aktywności zawodowej	Rektor	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Wprowadzenie regulaminu premiowania osób o znaczącej aktywności zawodowej		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Uchwała 18/2020 Senatu AWF Poznań z 1.12.2020 w sprawie „Regulaminu przyznawania nagród rektora dla pracowników niebędących nauczycielami akademickimi”.				

CS_Z2.	Modernizacja bazy dydaktyczno-socjalnej			
CO_Z2.1	Modernizacja Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Chylinie	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Zrealizowanie inwestycji		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Zarządzenie 39/2024 Rektora AWF Poznań z 13.06.2024 w sprawie powołania Zespołu ds. przygotowania i realizacji inwestycji pn. „Modernizacja Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Chylinie” - W marcu 2025 r. rozpoczęto prace inwestycyjno-budowlane związane z modernizacją ośrodka, w tym budowę dziewięciu domków mieszkalnych (18 segmentów mieszkalnych), zakończenie planowane na 31.12.2025 r.				
CO_Z2.2	Rozbudowa Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Ustroniu Morskim	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Zrealizowanie inwestycji		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
- Zarządzenie 26/2023 Kanclerza AWF Poznań z 26.06.2023 w sprawie wprowadzania dokumentu pn. „Regulamin Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Ustroniu AWF Poznań”. - W 2023 r. oddano do użytku 10 domków oraz świetlicę.				
CS_Z3	Dostępność			
CO_Z3.1	Podniesienie świadomości pracowników o potrzebach osób z niepełnosprawnościami	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Zrealizowanie cyklu szkoleń		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Realizacja projektu pod nazwą „AWF Poznań bez Barrier” przyczyniła się do zwiększenia dostępności Uczelni m.in. poprzez zwiększenie świadomości pracowników o potrzebach osób z niepełnosprawnościami, poprzez szkolenia wszystkich pracowników:				
- student ze spektrum autyzmu i innymi całościowymi zaburzeniami rozwojowymi w procesie dydaktycznym, - student z niepełnosprawnością narządu wzroku w procesie dydaktycznym, - student z niepełnosprawnością narządu słuchu, zaburzeniami głosu i mowy w procesie dydaktycznym, - student z chorobą przewlekłą (choroby układu oddechowego i krążenia, pokarmowego, układu moczowo-płciowego i inne procesie dydaktycznym, - student z niepełnosprawnością narządu ruchu i neurologiczną w procesie dydaktycznym, - student z zaburzeniami zdrowia psychicznego w procesie dydaktycznym, - szkolenie dla osób prowadzących serwisy internetowe z zakresu ich dostępności dla osób niepełnosprawnych, - szkolenie dla obsługi (pracownicy administracji, osiedla akademickiego) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych; - szkolenie dla obsługi (biblioteki) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, - szkolenie dla obsługi (centrum obsługi studenta) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, - szkolenie dla pracowników z zakresu podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych w zakresie prowadzonych inwestycji (likwidacja barier), - szkolenie dla studentów (przedstawiciele w postaci starostów, samorządu studenckiego, doktoranckiego) z zakresu podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych.				
CO_Z3.2	Zwiększenie dostępności architektonicznej i komunikacyjnej	Kancelarz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Zrealizowanie inwestycji i zakupów		
Osiągnięte efekty 2020–2025				

Realizacja projektu pod nazwą „AWF Poznań bez Barier” przyczyniła się do zwiększenia dostępności architektonicznej i komunikacyjnej poprzez realizację następujących zadań:				
▪ udostępniono informacje oraz mapy z położeniem poszczególnych jednostek organizacyjnych Uczelni w formie elektronicznej (pulpity multimedialne oraz monitory), ▪ zainstalowano pętle indukcyjne w salach wykładowych, ▪ wybudowano windę w budynku Rektoratu, ▪ przystosowano wjazdy wyposażone w szlabany celem umożliwienia osobom niepełnosprawnym dojazd jak najbliższej wejścia do obiektu, stosując kontrolę dostępu przez montaż kamer z oprogramowaniem odczytujących tablice rejestracyjne pojazdu, ▪ wdrożono platformę intranetową do komunikacji pomiędzy pracownikami, która stworzyła m. in. możliwość pełnej komunikacji pomiędzy osobami zatrudnionymi z niepełnosprawnościami, jak również umożliwia im pracę zdalną, ▪ wdrożono nową stronę www dostosowaną do standardu WCAG 2.0.				
CO_Z3.3	Struktura organizacyjna i procedury	Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Opracowanie procedur i wprowadzenie nowej jednostki organizacyjnej		
Osiągnięte efekty 2020–2025 W ramach projektu „AWF Poznań bez Barier” powołano Biuro Wsparcia Osób z Niepełnosprawnościami, w którym zaangażowane są dwie osoby. Umożliwiło to podejmowanie działań na większą skalę, a tym samym zmierzających do zapewnienia dostępności Uczelni w większym niż do tej pory zakresie. Poza tym, działania były kierowane nie tylko do studentów, kandydatów na studia czy pracowników z niepełnosprawnościami, ale również do asystentów świadczących usługi asysty wspomagającej oraz pozostałych pracowników zatrudnionych w Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu. Opracowana została struktura organizacyjna biura, a także zakres jego działania. Ponadto, przygotowano i wdrożono procedury zapewniające przestrzeganie standardów dostępności, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawnymi w zakresie: architektonicznym, edukacyjnym (dydaktycznym), cyfrowym i rekrutacji. Celem wytycznych zapewniających dostępność w ww. zakresach było stworzenie szczegółowych procedur ustanawiających minimalne wymogi i uwzględniających standardy dążące do zapewnienia dostępności. Wszystkie procedury były aktualizowane/wypracowywane wspólnie z zainteresowanymi jednostkami i osobami na zasadach równości, partnerstwa oraz partycypacji. ▪ Uzupełnienie wakatu w Sekcji Współpracy z Otoczeniem – zatrudnienie doświadczonej specjalistki ds. projektów od lipca 2025. ▪ Zarządzenie 92/2021 Rektora AWF Poznań z 15.12.2021 w sprawie Regulaminu Organizacyjnego AWF Poznań. ▪ Rozpoczęcie procesu wdrażania dyrektywy NIS2 Parlamentu Europejskiego i Rady Europy 2022/2555 z 14.12.2022 „w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii”.				
CS_Z4	Rozbudowa kampusu			
CO_Z4.1	Dążenie do wykupu działki pomiędzy Biblioteką a Boiskiem Wielofunkcyjnym	Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Wysokie
Miernik efektów wykonania		Analiza opłacalności		
Osiągnięte efekty 2020–2025 ▪ Operat szacunkowy określający wartość działek.				
CO_Z4.2	Wykorzystanie dostępnych terenów na inwestycje związane ze sportem	Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba obiektów.		
Osiągnięte efekty 2020–2025 ▪ Zarządzenie 39/2024 Rektora AWF Poznań z 13.06.2024 w sprawie powołania Zespołu ds. przygotowania i realizacji inwestycji pn. „Modernizacja Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego w Chylinie”. ▪ Przyjęcie darowizny od Fundacji na Rzecz AWF Poznań w postaci 4-hektarowej działki w Chylinie, poszerzającej teren Ośrodka Dydaktyczno-Socjalnego.				

CS_Z5	Wizerunek uczelni publicznej			
CO_Z5.1	Podjęmowanie dedykowanych działań marketingowych	Rektor	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Plan marketingowy		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Budowanie wizerunku AWF Poznań – jako uczelni profesjonalnej, ekologicznej i dostępnej poprzez m. in.: - wprowadzenie nowej strony www (dostępnej dla osób z niepełnosprawnościami) i intranetu (w ramach projektu pn. AWF Poznań bez Barier), - wprowadzenie zasad regulujących zamieszczanie informacji na stronie internetowej oraz w innych mediach Akademii, - uchwałę 152/2022 Senatu AWF Poznań z 20.12.2022 w sprawie ustanowienia uczelnianego święta pod nazwą "Dzień Patrona Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu", - uzyskanie świadectwa ochronnego na znak towarowy w postaci logo AWF Poznań – Prawo Ochronne Nr 383223 trwające od 26.11.2024, wydane przez Urząd Patentowy RP, - uchwałę 71/2025 Senatu AWF Poznań z 18.03.2025 w sprawie zasad używania sztandaru, insygniów, godła, flagi i logo Akademii, - wprowadzenie cyklicznej, comiesięcznej aktualności „Naukowe Nowości” na stronie głównej AWF Poznań, - uchwałę 99/2025 Senatu AWF Poznań z 24.06.2025 w sprawie zasad wyróżnienia Medalem im. Bronisława Szwarca za wybitne osiągnięcia sportowe, - udział w Europejskich Targach Nauki – stoiska o raz udział w panelu dyskusyjnym poświęconym działaniom AWF Poznań na rzecz miasta Poznania. - udział w Salonie Maturzystów Perspektywy 2025 – stoisko i prezentacja oferty edukacyjnej AWF w Poznaniu. - objęcie patronatu nad innowacyjną, edukacyjną serią „Sport” książek dla dzieci przedszkolnych i wczesnoszkolnych wydawaną przez jedno z profesjonalnych wydawnictw, - w 2025 r. uzyskanie dofinansowania projektu „Od Startu do Dyplomu AWF – Kompleksowy Program Przeciwdziałania Drop-out w Akademii Wychowania Fizycznego w Poznaniu” w ramach programu FERS w naborze organizowanym przez NCBiR. Program przewiduje m.in. działania marketingowe skierowane do kandydatów na studia w AWF Poznań.				
CO_Z5.2	Organizowanie eventów i wydarzeń	Rektor	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba eventów i wydarzeń		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Średniorocznie: 15 eventów (w tym Noc Naukowców, Festiwal Nauki i Sztuki, Drzwi otwarte i in.), 5 konferencji, 2 wizyty szkół.				
CS_Z6.	Filia AWF Poznań – Zamiejscowy Wydział Kultury Fizycznej w Gorzowie Wlkp.			
CO_Z6.1	Szkolenia i rozwój zawodowy nauczycieli akademickich oraz pracowników administracji	Dziekan i Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Liczba przeszkolonych nauczycieli akademickich i pracowników administracyjnych		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
Każdy pracownik – nauczyciel akademicki i pracownik administracyjny Filii AWF Poznań – Zamiejscowego Wydziału Kultury Fizycznej w Gorzowie Wlkp. miał możliwość wzięcia udziału m. in. w szkoleniach: - informatyczne wspomaganie procesu kształcenia (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu”), - metody nauczania on-line (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu”),				

▪ prowadzenie dydaktyki w języku obcym (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ podwyższenie umiejętności z języka angielskiego (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”), ▪ wystąpienia publiczne, sztuka dyskusowania i przekonywania (w ramach projektu pn. „Zintegrowana Strategia Rozwoju AWF Poznań”). W ramach projektu pn. „AWF Poznań bez Barrier” zorganizowany cykl szkoleń zwiększających świadomość pracowników Uczelni o potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami: ▪ student ze spektrum autyzmu i innymi całościowymi zaburzeniami rozwojowymi w procesie dydaktycznym, ▪ student z niepełnosprawnością narządu wzroku w procesie dydaktycznym, ▪ student z niepełnosprawnością narządu słuchu, zaburzeniami głosu i mowy w procesie dydaktycznym, ▪ student z chorobą przewlekłą (choroby układu oddechowego i krążenia, pokarmowego, układu moczowo-płciowego i inne procesie dydaktycznym, ▪ student z niepełnosprawnością narządu ruchu i neurologiczną w procesie dydaktycznym, ▪ student z zaburzeniami zdrowia psychicznego w procesie dydaktycznym, ▪ dla osób prowadzących serwisy internetowe z zakresu ich dostępności dla osób niepełnosprawnych, ▪ dla obsługi (pracownicy administracji, osiedla akademickiego) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, ▪ dla obsługi (biblioteki) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, ▪ dla obsługi (centrum obsługi studenta) z zakresu obsługi osób niepełnosprawnych, ▪ dla pracowników z zakresu podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych w zakresie prowadzonych inwestycji (likwidacja barier), ▪ dla studentów (przedstawiciele w postaci starostów, samorządu studenckiego, doktoranckiego) z zakresu podnoszenia świadomości o osobach niepełnosprawnych, ▪ prawo autorskie i prawa własności intelektualnej w zakresie know-how, patentów i wzorów użytkowych, ▪ zasady i procedury w procesie komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych.				
CO_Z6.2	Optymalizacja wykorzystania obiektów	Kancierz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Ilość przestrzeni udostępnionej pod najem		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Ilość przestrzeni udostępnionej pod najem jest zależna od prowadzonych zajęć dydaktycznych i ulega bieżącym modyfikacjom w celu maksymalnego wykorzystania każdej przestrzeni pod najem. ▪ Zarządzenie 27/2024 Kanclerza AWF Poznań z 18.09.2024 w sprawie wynajmu obiektów sportowych i pomieszczeń Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu. ▪ Zarządzenie 19/2021 Kanclerza AWF Poznań z 17.06.2021 w sprawie wynajmu obiektów sportowych i pomieszczeń AWF Poznań.				
CO_Z6.3	Analiza procesów zachodzących wewnątrz Filii jak i w relacji Filii z centralą	Kancierz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba i poziom skomplikowania procesów		
Osiągnięte efekty 2020–2025 ▪ Każda procedura definiowana w jednostce centralnej obejmuje swoim zakresem działanie Filii AWF Poznań, Zamiejscowy Wydział Kultury Fizycznej.				
CO_Z6.4.	Zwiększenie przychodów	Kancierz	Okres obowiązywania strategii	Średnie
Miernik efektów wykonania		Wartość przychodów		
Osiągnięte efekty 2020–2025 Przychody z najmu Filii AWF Poznań: ▪ rok 2024: 1 057 476.38 zł ▪ rok 2023: 965 147.47 zł ▪ rok 2022: 852 523.33 zł ▪ rok 2021: 585 396.69 zł ▪ rok 2020: 491 717.32 zł				

OBSZAR 4: WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM (O)				
CS_01	Upowszechnianie kultury fizycznej na rynku lokalnym			
CO_01.1	Utrzymanie i rozwój współpracy z Miastem Poznań na rzecz krzewienia kultury fizycznej poprzez realizację projektów miejskich	Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba projektów		
Osiągnięte efekty 2020–2025 W szczególności projekty Fundacji na rzecz Akademii Wychowania Fizycznego finansowane powtarzane cyklicznie w latach 2020–2025 przez Wydział Sportu Urzędu Miasta w ramach Poznańskiego Budżetu Obywatelskiego: - Trener Osiedlowy - Trener Senioralny, - Nauka Pływania, - Nasz Sportowy Fyrtel na łączną kwotę ponad 46 mln. w okresie realizacji strategii. Ponadto: - Udział przedstawiciela AWF Poznań w pracach nad „Strategią Rozwoju Miasta Poznania 2020+” w Radzie Naukowej pod kierunkiem prezydenta miasta Poznania. - Wsparcie XXXI Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży w Sportach Letnich Wielkopolska 2025, w tym udział zespołu „Kompania tańca” AWF Poznań w uświetnieniu ceremonii otwarcia. - Udział naszej Uczelni w programie WF z AWF, realizowanym przez Ministerstwo Edukacji i Nauki oraz wszystkie akademie wychowania fizycznego. Setki nauczycieli wychowania fizycznego w szkołach podstawowych, średnich oraz nauczyciele edukacji wczesnoszkolnej z Wielkopolski i województwa lubuskiego przeszły specjalistyczne szkolenia i warsztaty pod okiem fachowców z AWF w Poznaniu i Gorzowie Wlkp. (edycje: „Aktywny powrót do szkoły”, „Aktywni dzisiaj dla zdrowia w przyszłości”).				
CO_01.2	Eventy i wydarzenia promujące zdrowy styl życia	Rektor i Kanclerz	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba eventów i wydarzeń promujących zdrowy styl życia		
Osiągnięte efekty 2020–2025 AWF Poznań organizowała lub współorganizowała wiele wydarzeń promujących zdrowy styl życia o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym, w tym: - Organizacja i sponsoring kolejnych edycji Światowego Przeglądu Folkloru „Integracje” - promowanie tradycji i kultury oraz aktywności fizycznej z udziałem Zespołu Tańca Ludowego „Poznań” Akademii Wychowania Fizycznego w Poznaniu. Inne działania ZTL „Poznań” w Polsce i za granicą. - Działania zespołu tanecznego „Kompania Tańca” AWF Poznań – spektakle, festiwale, pokazy, eventy w Polsce i za granicą. - Cykliczna organizacja Ogólnopolskiego Konkursu im. Eugeniusza Piaseckiego pt.: „Lekcja wychowania fizycznego realizująca podstawę programową z wykorzystaniem atrakcyjnych form aktywności fizycznej” - Patronat AWF Poznań nad międzynarodowym turniejem koszykówki Poznań Basketball Games organizowanym przez Stowarzyszenie Basketball Friends. Organizacja przez studentów-wolontariuszy warsztatów dietetycznych i fizjoterapeutycznych dla uczestników turnieju. - Kolejne edycje Nocy Naukowców 2020–2025 - Kolejne edycje Poznańskiego Festiwalu Nauki i Sztuki „Tydzień Tańca” 2025 – różnorodne warsztaty dla dzieci, młodzieży i dorosłych, spektakl taneczny - Światowy Dzień Aktywnej Mamy 2025 – warsztaty i zajęcia ruchowe dla kobiet w ciąży „Polonez łączy” - coroczny event na otwartym powietrzu z możliwością udziału mieszkańców Poznania				

- Warsztaty edukacyjne "Metoda Pilates w zdrowieniu" 2025 – trzy edycje wykładów i warsztatów dla kobiet z rozpoznaniem raka piersi.
- Cykliczna Konferencja naukowo-dydaktyczna Wydziału Nauk o Zdrowiu AWF - „Żywienie człowieka – profilaktyka, wspomaganie, bezpieczeństwo”
- „Fyrtel zabaw starych i nowych” - w ramach Wielkiej Orkiestry Świątecznej pomocy 2025
- Cykliczny udział i organizacja "Contesporary Final" - finału turnieju tanecznego, organizowanego przez Kompanię Tańca AWF Poznań. Finał był zarazem akcją charytatywną wspierającą dzieci i młodzież.
- Cykliczna współorganizacja, wraz z fundacją „Świątełko w Tunelu”, Festynu Integracyjnego Dzieci-Dzieciom - każdorazowo udział kilkuset dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym
- Warsztaty w maju 2024 w ramach projektu UE "Bio-Age" z partnerstwem AWF Poznań. Cel to opracowanie programu szkolenia młodych piłkarzy nożnych, uwzględniającego poziom dojrzałości biologicznej.
- Wykłady otwarte „Teraźniejszości i przyszłości turystyki zrównoważonej” (2024)
- Warsztaty i wykłady w ramach konferencji „Ruch, rozwój, energia: klucz do mocy edukacji” (2024)
- Udział naukowców AWF Poznań w ogólnopolskim projekcie FitSchool (z inicjatywy Fundacji Medicover) – umacnianie potencjału zdrowia dzieci poprzez zwiększenia poziomu aktywności fizycznej.
- Cykliczne festyny rekreacyjno-sportowe dla dzieci organizowane przez studentów AWF Poznań i ich wykładowców w ramach programowych zajęć - różnorodne dyscypliny sportu, zajęcia, gry i zabawy ruchowe
- Akcja charytatywna "Zagraj w pingla z AWF" (2023) – kreatywne gry, zabawy i animacje z wykorzystaniem robota do tenisa stołowego i specjalistycznych trenażerów
- Debaty „Porozmawiajmy o Turystyce i Rekreacji” (2022-23)
- Wydanie książki-podręcznika "Zabawy i gry ruchowe po 100 latach AWF w Poznaniu" (2023)
- Konferencja podsumowująca realizację projektu "Rehabilitacja dla Ciebie – terapia, edukacja, działanie!" - w tym otwarte zajęcia edukacyjno-zdrowotne i rekreacyjno-sportowe (2023)
- Publikacja podręcznika „Piłka siatkowa. Technika” (2023) – pomocne narzędzie w przygotowaniu jednostki lekcyjnej
- „Sportowy Spacer z AWF” (2023) dla mieszkańców Poznania zainteresowanych tematyką sportu i turystyki
- Międzynarodowy Dzień Rodziny (2023) – festyn z tańcami i zabawami skierowany do dzieci
- Konferencji naukowo-dydaktyczna „Żywienie osób aktywnych fizycznie – profilaktyka, wspomaganie, bezpieczeństwo”
- Z okazji Międzynarodowego Dnia Tańca SKN Pracownia Nauk o Tańcu AWF Poznań, przygotowała film taneczny pt. „The Visit”
- Dzień Zdrowia adresowany był do osób starszych (2023). W programie m.in.: tańce w rytmach latino, ćwiczenia oddechowe, Qigong, Koło Zdrowia, puzzle żywieniowe, ocena siły mięśniowej i szybkości reakcji, a także trening umysłu.
- "Warsztaty centralnej stabilizacji mięśniowej"
- Symposium edukacyjne dla kobiet z doświadczeniem raka (2023) – dietoprofilaktyka chorób nowotworowych, żywienie w trakcie leczenia raka piersi, zalecenia fizjoterapeutyczne po leczeniu onkologicznym, higiena układu ruchu
- Dzień Kobiet z Natalią Madaj-Smolińską – złotą medalistką olimpijską (2023)
- "Joga na Dzień Kobiet" (2023) – bezpłatne zajęcia
- 3-miesięczny cykl otwartych webinarów "Nauka z Kulturą (Fizyczną)" (2023) – doktoranci AWF Poznań zaprezentowali najnowszą wiedzę z obszaru nauk o kulturze fizycznej
- "Farma w centrum miasta" (2023) – festyn sportowo-rekreacyjny dla młodzieży szkolnej
- Studenci Dietetyki z poradami dla młodych sportowców (2023) - zajęcia nt. żywienia, które poprowadzili studenci Dietetyki dla młodych lekkoatletów
- XII Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Kultura fizyczna w służbach mundurowych – wczoraj – dziś – jutro” (2022): współorganizacja
- Wykład otwarty (2022) dotyczący nadwagi o otyłości w ramach „Akademickiego Poznania” – prof. Bert Little z Health Management and Systems Science University of Louisville (USA)
- Cykliczny otwarty webinar „Body & Mind – kształcenie przyszłości” – zainspirowanie uczestników do poznawania obszarów kształcenia w odniesieniu do procesu integracji psychofizycznej

- "Popołudnie z Jogą nad Wartą" (2022)
- Współorganizacja wydarzenia „Rakujemy na sportowo! Spotkanie dla dziewczyn z rakiem piersi” (2022) – nordic walking, ćwiczenia pilates, porady specjalistów
- Udział w festiwalu "Nauka dla Wodoru" (2022) – atrakcje sportowe, dietetyczne i taneczne
- Cykliczny udział w ogólnopolskiej akcji „tańczMY”
- Warsztaty "Rozmowy o żywieniu i zdrowych posiłkach" (2022) – zasady zdrowego żywienia dla uczniów szkoły podstawowej
- Zajęcia dla dzieci z Ukrainy (2022) – bezpłatne zajęcia ruchowe Fundacji na rzecz AWF Poznań dla dzieci, które w wyniku napaści Rosji na Ukrainę, zmuszone były uciekać ze swoich domów i przybyły do naszego miasta
- Międzypokoleniowa integracja (2022) – zajęcia dla seniorów i nie tylko
- "Tancerze dla Ukrainy – Charytatywne warsztaty taneczne" (2022) – zajęcia w AWF Poznań
- "Darmowa opieka w AWF" (2022) – zorganizowane zajęcia dla dzieci pochodzących z Ukrainy
- „Pilates w ujęciu integracji psychofizycznej” – webinar dla wszystkich zainteresowanych pilatesem i jego wpływem na samopoczucie (2022)
- Debata „Psychologia sportu – potrzeba czy wymysł?” (2022)
- Webinar „Smartfonowa szyja – znamie dzisiejszych czasów? Profilaktyka i postępowanie terapeutyczne” (2021)
- Warsztaty metodyczno-szkoleniowe „Profilaktyka przeciążeń narządu ruchu – wybrane techniki rozluźniania mięśniowo-powięziowego” (2021) – w ramach Rozkazu Sztabu Generalnego Wojska Polskiego dotyczącego „Kształtowania nawyków zdrowego trybu życia w środowisku żołnierskim”, na zaproszenie Komendanta Centrum Szkolenia Wojsk Lądowych i Szkoły Podoficerskiej Wojsk Lądowych w Poznaniu
- Cykliczna organizacja pokazów zastępowania egzoszkieletu, który umożliwia reedukację chodu po różnego rodzaju schorzeniach neurologicznych
- "Aktywność fizyczna a pandemia" – otwarty wykład online
- Konkurs Rektora AWF na najciekawsze ćwiczenia w ramach wychowania fizycznego w warunkach domowych (2020)
- Wywiad w TVP Poznań dotyczący choreoterapii (mgr Justyna Bajew)
- Współorganizacja Festiwalu Podróżniczego NA SZAGĘ (2020)
- Organizacja pierwszego turnieju piłkarskiego zgodnie z zasadami „Bio-banding” w Wielkopolsce (2020)

CS_O2	Rozwój kierunków studiów i specjalności we współpracy z jednostkami zewnętrznymi			
CO_O2.1	Udział jednostek zewnętrznych (szpitale, kliniki, pracownie, kluby sportowe) w opracowywaniu programów studiów	Prorektor ds. Studiów i Dziekani	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba nowych programów studiów i specjalności		
Osiągnięte efekty 2020–2025				
▪ Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 31.07.2025 zawierająca pozwolenie na utworzenie jednolitych studiów magisterskich o profilu praktycznym na kierunku Psychologia w AWF Poznań. ▪ Uchwała 13/2024 Senatu AWF Poznań z 6.12.2024 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku psychologia, jednolitych studiów magisterskich, stacjonarnych, o profilu praktycznym. ▪ Uchwała 27/2025 Senatu AWF Poznań z 18.02.2025 w sprawie ustalenia programu studiów dla kierunku Integracja Sensoryczna – Diagnostyka i Terapia, studiów podyplomowych prowadzonych w AWF Poznań. ▪ Zarządzenie 12/2025 Rektora AWF Poznań z 17.03.2025 w sprawie utworzenia kursu doszkalającego dla nauczycieli w zakresie edukacji zdrowotnej. ▪ Zarządzenie 3/2025 Rektora AWF Poznań z 17.01.2025 w sprawie utworzenia kursu doszkalającego pn. „Instruktor Rekreacji Ruchowej”. ▪ Podjęcie prac nad opracowaniem programu anglojęzycznych studiów licencjackich na kierunku „Kinesiology”. ▪ Podjęcie prac nad uzyskiwaniem przez studentów kierunku sport certyfikatów Certified Strength and Conditioning Specialist (CSCS®) przy współpracy z National Strength and Conditioning Association (NSCA).				

Prace nad kształceniem edukatorów rowerowych w ramach spotkań w Ministerstwie Infrastruktury i Zespole Parlamentarnym ds. Transportu Rowerowego. Efektem powołanie i przewodnictwo w Radzie Ogólnopolskiego Wyszukolenia Edukatorów Rowerowych (RoweRada) oraz opracowanie projektu sylabusu.				
CO_02.2	Praktyki na kierunkach w najlepszych jednostkach zewnętrznych	Prorektor ds. Studiów i Dziekani	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba umów		
Osiągnięte efekty 2020–2025 - Wraz z rosnącą corocznie liczbą podpisanych umów partnerstwa, uruchomiono wykaz partnerów AWF Poznań https://awf.poznan.pl/wspolpraca/nasi-partnerzy/. Partnerzy (ok. 40 instytucji i firm) mają realny wpływ na każdy program studiów realizowany w Uczelni oraz na każdą specjalność. - Umowy o organizację praktyk: <i>Wychowanie Fizyczne, Sport</i> – umowy z 458 podmiotami (dotyczy łącznie kierunków WF i Sport). Na kierunku WF umowy z 304 placówkami, a na kierunku Sport ze 168 placówkami (mniejsza łączna liczba placówek wynika stąd, że część placówek obsługuje oba kierunki). <i>Turystyka i Rekreacja</i> – umowy z 133 podmiotami (w kilku z tych podmiotów praktyki realizowane są równolegle przez studentów różnych roczników, a także – w niektórych przypadkach – przez studentów tego samego rocznika). <i>Taniec w Kulturze Fizycznej</i> – umowy z 140 podmiotami (dotyczy kierunku taniec w kulturze fizycznej). <i>Fizjoterapia, Dietetyka</i> – umowy z 30 podmiotami (Fizjoterapia) oraz z 6 podmiotami (Dietetyka) <i>Zamiejscowy Wydział Kultury Fizycznej w Gorzowie</i> - umowy z 261 podmiotami.				
CS_03.	Zainteresowanie inwestorów wynikami prac badawczych			
CO_03.1	Upowszechnianie informacji o osiągnięciach badawczych w celu komercjalizacji wyników badań	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba sprzedanych wyników prac badawczych		
Osiągnięte efekty 2020–2025 W okresie realizacji strategii nie doszło do bezpośredniej sprzedaży wyników prac badawczych. Były upowszechniane informacje o osiągnięciach badawczych w celu komercjalizacji wyników. Przede wszystkim uruchomiony został projekt w ramach programu ministerialnego Regionalnej Inicjatywy Doskonałości (na podstawie art. 365 ust. 2 pkt. f. ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce). W ramach projektu w zakresie rozpowszechniania wyników prac badawczych podjęto następujące działania: - złożono dwa wnioski patentowe pracowników AWF Poznań do Urzędu Patentowego RP, - zrealizowano podnoszenie kompetencji w zakresie prawa własności intelektualnej, komercjalizacji wyników B+R, zwiększania ochrony wyników B+R oraz efektywności współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym, - wprowadzono zasady premiowania aktywności w zakresie udziału w konkursach na projekty naukowe - nagrody finansowe dla pracowników za opracowanie i złożenie projektu badawczego, - przeprowadzono wśród pracowników AWF Poznań profesjonalną ankietę audytoryjną diagnozującą potencjał komercyjny i wdrożeniowy badań naukowych, prac badawczo-rozwojowych i usług zleconych prowadzonych w AWF Poznań. Uzyskano rekomendacje w tym zakresie.				
CO_03.2	Inicjowanie prowadzenia badań z myślą o ich zastosowaniu w praktyce	Prorektor ds. Nauki	Okres obowiązywania strategii	Niskie
Miernik efektów wykonania		Liczba projektów dla komercji		
Osiągnięte efekty Liczba projektów badawczych realizowanych w raportowanym okresie, które mogą zainteresować otoczenie zewnętrzne: 16 projektów				

IV. PODSUMOWANIE

Strategia Akademii Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu jest na lata 2020–2025 była kompleksowym dokumentem definiującym syntetycznie cele na wszystkich poziomach organizacji. Cele strategiczne miały charakter ogólny, odnoszący się do organizacji jako całości. Realizacja strategii AWF Poznań była procesem wymagającym dezagregacji i kaskadowania celów ogólnych na poziom poszczególnych jednostek, w formie dostosowanej do ich specyfiki i możliwości. Coroczne konsultacje władz uczelni z kierownictwem jednostek, dotyczące problemów i potrzeb związanych z realizacją strategii, służyły jako element monitoringu realizacji strategii.

Analiza stopnia zaawansowania prac prowadzących do osiągnięcia zakładanych celów była prowadzona przez kierownictwo AWF Poznań co najmniej raz w roku w oparciu o sprawozdania poszczególnych jednostek organizacyjnych AWF Poznań. Sprawozdania miały charakter pisemny, ewentualnie były przekazywane w formie raportów ustnych na bieżąco, na posiedzeniach kolegium rektora. Komisja ds. kontroli zarządczej w sposób bieżący wypełniała swoje zadania poprzez:

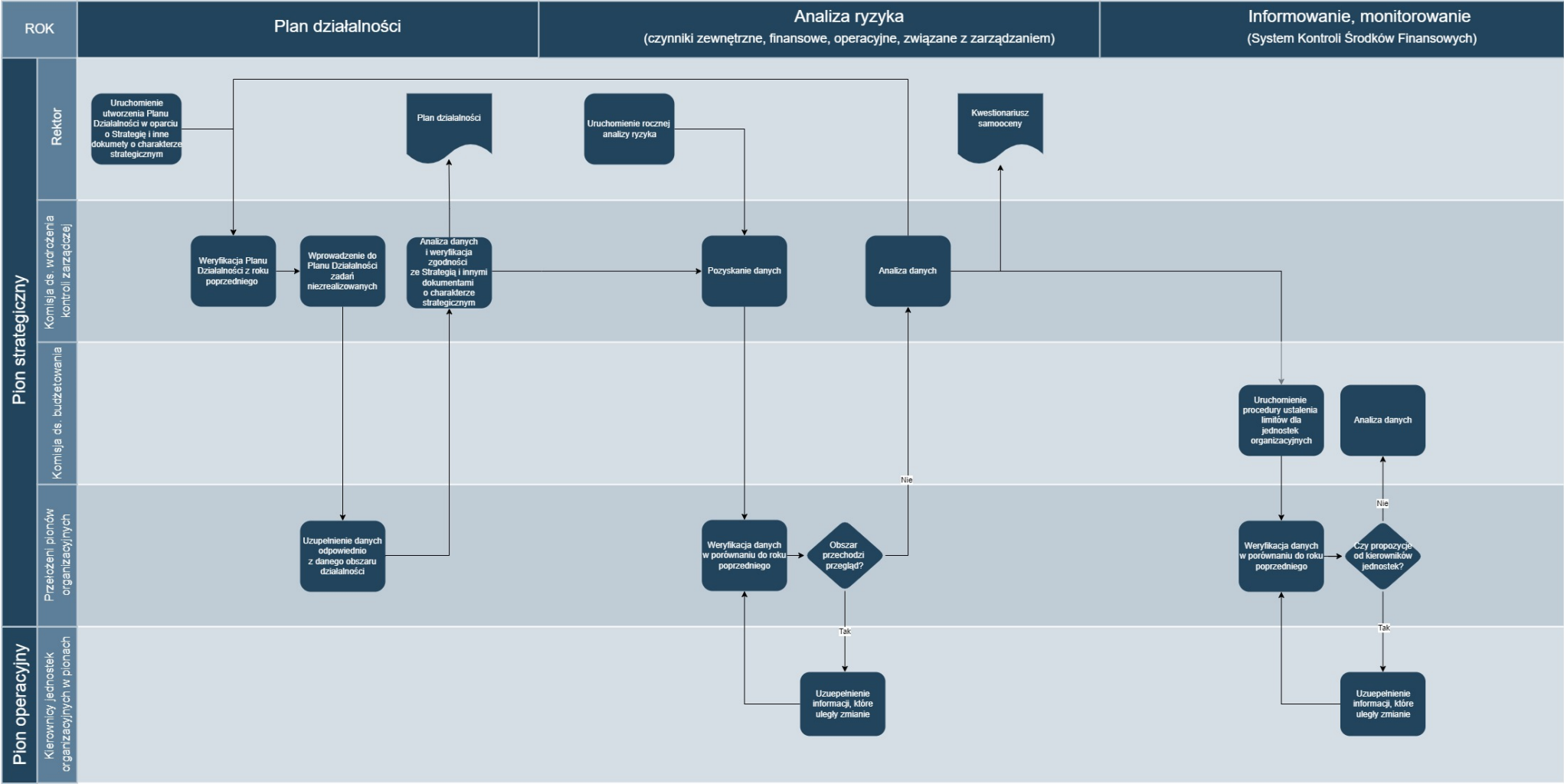
- weryfikację istniejącego w AWF Poznań systemu kontroli zarządczej,
- koordynowanie opracowania wymaganych przepisami wewnętrznymi regulacji prawnych,
- opracowanie i wprowadzanie systemu zarządzania ryzykiem,
- opracowanie systemu oceny i monitorowania kontroli zarządczej,
- przeprowadzenie spotkań informacyjnych dla społeczności akademickiej w celu prawidłowego wdrożenia i stosowania ww. procedur.

Posługując się standardami kontroli w pięciu grupach, tj.

- środowisko wewnętrzne,
- cele i zarządzanie ryzykiem,
- mechanizmy kontroli,
- informacja i komunikacja,
- monitorowanie i ocena,

monitorowała stan bieżący, natomiast wprowadzając dokument pn. „Plan działalności” (dokument zawierający w szczególności określenie celów w ramach poszczególnych zadań wraz ze wskazaniem podzadań służących osiągnięciu celów oraz mierniki określające stopień realizacji celów i ich planowane wartości), inicjowała zadania służące realizacji celów operacyjnych określonych w strategii AWF Poznań. Działając tym samym według poniższego schematu:

Schemat 1. Diagram funkcjonalny realizacji strategii Uczelni



* * *